A NOSSA
MISSÃO
É A SUA
FORMAÇÃO

Quinta dos Plátanos, Bencanta
Apartado 7049
3046-901 Coimbra

Tel: 239 800 400

formacao@fbb.pt
fbb.pt/cfbb

linkedin.com/formacao-cfbb
facebook.com/centrodeformacaobissayabarreto

DGERT ENTIDADE FORMADORA CERTIFICADA

Planeamento Estratégico

Centro de Formação Bissaya Barreto

CURSO

BB CF BB CENTRO DE FORMAÇÃO BISSAYA BARRETO

OBJETIVO GERAL

Garantir competências de avaliação e gestão de impacto aplicadas a contexto organizacional do empreendedor(a)/ organização

DESTINATÁRIOS/AS

. Responsáveis e técnicos das organizações da economia social
. Empreendedores(as) que pretendam adquirir conhecimentos sobre avaliação e gestão de impacto

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

. Saber realizar processos de planeamento estratégico
. Saber construir planos estratégicos e operacionais coerentes, que ajudem a cumprir a visão e missão da organização

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

. Conceitos e práticas de planeamento e gestão estratégica
. Processos e tipos de planeamento estratégico
. Visão, Missão e Valores
. Análise PESTLE
. Análise SWOT
. Análise de constrangimentos e propulsores da estratégia
. Cenários estratégicos
. Objetivos estratégicos e operacionais
. Indicadores SMART
. Estratégias pretendidas
. Estratégias realizadas
. Metodologias de gestão estratégica
. Planos estratégicos e operacionais
. Coerência estratégica

FORMADOR/A

Cláudia Pedra
Sócia Fundadora e Managing Partner da Stone Soup Consulting. Licenciou-se em Relações Internacionais no ISCSP (Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas). Tem um mestrado em Estratégia, uma formação em Relacionamento Interpessoal e Trabalho de Equipa e um curso de Gestão de Projetos de Ajuda Humanitária. Cláudia Pedra tem 25 anos de experiência na área dos direitos humanos, e mais de 15 anos em gestão estratégica. As suas áreas de especialidade na Stone Soup são planeamento estratégico, modelos e planos de negócio social, estratégias de scaling up e sustentabilidade financeira.
Coordenou e participou em mais de 85 processos de avaliação incluindo avaliação e gestão de impacto, em diferentes países e sobre diversas temáticas. Já aplicou metodologias tão diversas como o CAD/ OCDE, RCT, SROI, LBG, Prepost, postpre, entre muitas outras.

CARGA HORÁRIA

7 horas

COMPETÊNCIAS A ADQUIRIR

. Conhecer diversos tipos e processos de planeamento estratégico
. Saber realizar análises de contexto e diagnósticos organizacionais
. Saber efetuar processos de planeamento estratégico
. Saber construir objetivos estratégicos e operacionais
. Saber desenhar processos com coerência estratégica

MODALIDADE DE FORMAÇÃO

Formação online, com recurso a Zoom e *breakout rooms*.

METODOLOGIAS UTILIZADAS

A ação de formação terá uma dinâmica interativa, com atividades de grupo, partilha de experiências e debate. Para facilitar a interiorização dos principais conceitos, serão desenvolvidos exercícios práticos com recurso a exemplos reais.

TIPO DE AVALIAÇÃO

Avaliação formativa, com recurso a questionário *ex ante* e *ex post*.

RECURSOS MATERIAIS E PEDAGÓGICOS

PPT.

ESPAÇO E SEUS REQUISITOS

Online.

BIBLIOGRAFIA ACONSELHADA

. Allison, M., & Kaye, J. (2017). *Strategic Planning for Nonprofit Organizations: A Practical Guide and Workbook (2.ª ed.). Wiley.*
. Boardable. (s.d.). *Strategic Planning for Nonprofits: The Essential Guide*
. BoardEffect. (s.d.). *Strategic Plan Template for a Nonprofit Board*
. Donorbox. (s.d.). *A Comprehensive Guide to Nonprofit Strategic Plan [+ Free Template]*
. DonorPerfect. (s.d.). *How to Prepare and Lead Your Nonprofit Strategic Planning Process*
. Funding for Good. (s.d.). *Nonprofit Strategic Planning: A Complete Guide*
. Harling, A.-M., Hehenberger, L., & Scholten, P. (2015, 2.ª ed.). *A Practical Guide to Measuring and Managing Impact. European Venture Philanthropy Association (EVPA)*
. Hivos. (s.d.). *Theory of Change Thinking in Practice: A Stepwise Approach. Hivos*
. McNamara, C. (s.d.). *Basic Strategic Plan: Framework for Nonprofits. Authenticity Consulting*
. Mittenthal, R. A. (2002). *Ten Keys to Successful Strategic Planning for Nonprofit Leaders. TCC Group*
. National Council of Nonprofits. (s.d.). *Strategic Planning for Nonprofits*
. NonprofitWA (SPiN). (s.d.). *Strategic Planning in Nonprofits Guide and Workbook*
Workbook
. Prosper Strategies. (s.d.). *Strategic Plan Examples | 50+ Nonprofit Plans*

CERTIFICAÇÃO

No final do curso, aos formandos que tenham uma assiduidade de 80% será emitido um Certificado de Formação Profissional, de acordo com a Portaria em vigor. O certificado será emitido através da Plataforma SIGO, ficando automaticamente registada a frequência da formação no Passaporte Qualifica.

ORGANIZAÇÃO

Centro de Formação Bissaya Barreto

ENQUADRAMENTO